



UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU
DEPARTAMENTUL DE MANAGEMENT



Nr. 1157/19.03.2025

Aprobat CFI, 19.03.2025

**RAPORT PRIVIND ANALIZA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT
AL FACULTĂȚII DE INGINERIE PENTRU ANUL 2024**

**I. ACȚIUNI DE URMĂRIRE DE LA ANALIZA DE MANAGEMENT
ANTERIOARĂ**

Implementarea măsurilor stabilite la analiza de management anterioară a implicat următoarele acțiuni:

- identificarea cerințelor care devin obligații de conformare (pot genera riscuri și oportunități);
- actualizarea informațiilor documentate sau elaborarea unor documente noi, conform cerințelor legale aplicabile;
- instruirea personalului și urmărirea eficacității instruirilor furnizate;
- îmbunătățirea performanței și eficacității SIM (urmărirea îndeplinirii indicatorilor minimali de performanță stabiliți și identificarea unor soluții pentru referințele suplimentare (standarde, indicatori de performanță ARACIS, CNATDCU).

**II. MODIFICĂRI ÎN ASPECTELE EXTERNE ȘI INTERNE CARE SUNT
RELEVANTE PENTRU SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT**

Pentru implementarea și îmbunătățirea SIM, sunt monitorizate continuu modificările legislative care reglementează procesele din cadrul Facultății (actualizarea periodică a listei informațiilor documentate de către toți conducătorii entităților), implementarea acestora implicând revizia/elaborarea unor informații documentate ale SIM, în vederea asigurării conformării cu aceste cerințe și realizarea de instruirii la nivelul entităților afectate.

Au fost elaborate/revizuite regulamente și metodologii, în acord cu cerințele ARACIS și cerințele legale și reglementate aplicabile.

Au fost modificate planurile de învățământ pentru ciclul de studii universitare de licență/master, conform cerințelor noilor standarde ARACIS și a cerințelor/recomandărilor angajatorilor locali/regionali (în limita permisă de ARACIS).

Fișele disciplinelor au fost analizate și îmbunătățite, în concordanță cu cerințele procesului de modernizare a învățământului superior, corelat cu așteptările angajatorilor cu privire la cunoștințele de specialitate ale viitorilor absolvenți / angajați, identificate în urma diverselor întâlnirilor cu mediul de afaceri.

**III. INFORMAȚII DESPRE PERFORMANȚA ȘI EFICACITATEA SISTEMULUI
INTEGRAT MANAGEMENT, INCLUSIV TENDINȚELE REFERITOARE LA:**

3.1. Satisfacția clientului și feedback-ul de la părțile interesate relevante

Prin Departamentul de Consiliere Profesională, au fost realizate anchete privind:

- *situația statistică a clienților care au beneficiat de consiliere psihologică și profesională în cadrul DCP, în anul calendaristic 2024 (raport nr. 128/10.01.2025);*
- *gradul de satisfacție a studenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de serviciile oferite în anul universitar 2023-2024 (raport nr 15059/09.09.2024);*

- gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2023 (raport nr. 18769/01.10.2024);
- gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților cursurilor masterale, din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2023 (raport nr. 11614/25.07.2024);
- gradul de ocupare a programelor masterale de către absolvenții Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2023 (raport nr. 22058/20.11.2024).
- gradul de satisfacție a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de tehnologiile didactice utilizate în procesul de învățământ (raport nr. 21095/05.11.2024);
- orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, participanți în cadrul proiectului „Ziua Porților Deschise Online” (raport nr. 8814/10.06.2024);

3.2. Măsura în care au fost îndeplinite obiectivele propuse la nivelul Universității/facultății pentru anul 2024

Obiectivele Facultății în domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2024 au fost aprobate în ședința Consiliului Facultății din 28.03.2023 și aduse la cunoștință tuturor cadrelor didactice din Facultate (postate pe site). În continuare, este prezentat gradul de realizare a acestor obiective.

Obiectivul 1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2023, SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018

Indicator de performanță planificat: Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial

Activitatea 1.1 elaborarea programului de instruire pe anul 2024

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.2 Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă și responsabilității sociale.

Grad de realizare: îndeplinit. Au fost stabilite Obiectivele SIM (nr. 2467/15.07.2024).

Activitatea 1.3. Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul fiecărei entități din cadrul facultății.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.4. Actualizarea/elaborarea procedurilor operaționale.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.5. Întocmirea listei informațiilor documentate.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.6. Elaborarea raportului privind stadiul sistemului integrat de management pe anul 2024.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.7. Efectuarea analizei de management.

Grad de realizare: îndeplinit.

Obiectivul 2. Asigurarea unei oferte educaționale la toate nivelurile ESCED, precum și în domeniul formării continue și a altor tipuri de educație

Activitatea 2.1.1. Realizarea de cercetări și analize la nivelul mediului preuniversitar privind opțiunile elevilor pentru continuarea studiilor.

Indicator de performanță planificat: Ancheta privind orientarea în carieră a elevilor de liceu

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 2.1.2. Realizarea de studii, împreună cu angajatorii, pentru lansarea de noi programe de studii universitare, postuniversitare, de formare continuă și a altor tipuri de educație care să răspundă cerințelor pieței muncii.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin un workshop la nivelul facultății, împreună cu angajatorii, pentru identificarea cerințelor pieței muncii

Grad de realizare: îndeplinit

Workshop organizat pe 15 octombrie 2024.

Activitatea 2.1.3. Investigarea preferințelor și opțiunilor studenților Facultății de Inginerie de la programele de studii de licență privind parcursul de formare profesională viitor.

Indicator de performanță planificat: Anchetă privind parcursul profesional viitor al absolvenților de studii de licență ai UBc

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 2.2.1. Autorizarea de noi programe de studii de licență, acreditarea de noi programe de studii de master.

Introducerea programelor de studii de licență: domeniul Științe inginerești aplicate, program de studii *Inginerie farmaceutică (IF)*, program de studii *Științe gastronomice (IF)*, domeniul Mecatronică și Robotică, program de studii *Robotică (IF)*;

Introducerea programelor de studii de master: domeniul Ingineria produselor alimentare, program de studii *Enologie, somelierie și ecoturism (IF)*, domeniul Inginerie industrială, program de studii *Managementul securității și sănătății în muncă (IF)*

Indicator de performanță planificat: Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii autorizării provizorii/acreditării

Grad de realizare: îndeplinit

Programele de studii au primit autorizarea provizorie

Activitatea 2.2.2. Dezvoltarea învățământului universitar de doctorat prin înființarea de noi școli doctorale sau obținerea atestatului de abilitare de cât mai mulți colegi.

Domenii: *Inginerie chimică; Inginerie energetică.*

Indicator de performanță planificat: Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii acreditării

Grad de realizare: îndeplinit.

Șase cadre didactice de la Facultatea de Inginerie au obținut abilitarea în domeniul Ingineria mediului.

Activitatea 2.2.3. Îmbunătățirea ofertei de cursuri postuniversitare, de conversie profesională, de cursuri de formare și dezvoltare profesională continuă și a altor tipuri de educație în funcție de nevoile exprimate de potențialii beneficiari.

Învățământ dual:

Domeniul: *Inginerie industrială*, program de studii *Tehnologia construcțiilor de mașini; Managementul fabricației industriale.*

Domeniul: *Mecatronică și robotică*, program de studii *Mecatronică.*

Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă:

Facultatea de Inginerie: Responsabil IT cu protecția datelor cu caracter personal; Proiectarea, implementarea și dezvoltarea sistemelor de control intern managerial; Managementul piețelor de energie; Expert dezvoltare durabilă.

Indicator de performanță planificat: Depunere dosar la UBc/MEC în vederea autorizării provizorii

Grad de realizare: parțial îndeplinit.

Au fost depuse dosarele de autorizare pentru programele de învățământ dual, iar o parte din programe au trecut de vizitele comisiilor ARACIS.

Licență dual: *Tehnologia construcțiilor de mașini – dual, Design industrial – dual, Ingineria și managementul calității – dual, Mecatronică – dual, Tehnologia informației – dual, Energetică Industrială – dual, Echipamente pentru Procese Industriale – dual, Ingineria Produselor Alimentare – dual, Inginerie Biochimică – dual, Ingineria și protecția Mediului în Industrie – dual;*

Master dual: *Managementul fabricației produselor industriale - dual, Managementul protecției mediului în industrie - dual, Mecatronică avansată - dual, Managementul sistemelor industriale de producție și servicii - dual, Managementul exploatării echipamentelor de proces - dual, Știința produselor alimentare ecologice – dual.*

Activitatea 2.3.1. Acreditarea/ reevaluarea în vederea acreditării/ menținerii acreditării programelor de studii universitare de licență, master, doctorat;

Licență: *Ingineria produselor alimentare, Inginerie biochimică, Energetică industrială, Mecatronică*

Indicator de performanță planificat: Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii acreditării

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost depuse dosarele de reacreditare, s-au realizat vizitele comisiilor ARACIS, programele de studii Ingineria produselor alimentare, Inginerie biochimică, Energetică industrială, Mecatronică au fost reacreditate

Activitatea 2.3.2. Organizarea cursurilor de formare continuă la nivel postuniversitar autorizate, la cererea potențialilor beneficiari.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 2.3.3. Organizarea cursurilor de învățământ terțiar nonuniversitar autorizate/ alte forme de educație, la cererea potențialilor beneficiari.

Grad de realizare: îndeplinit – nu a existat cerere pentru aceste programe

Obiectivul 3. Actualizarea permanentă a programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele și cerințele naționale și internaționale

Activitatea 3.1.1. Actualizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu bunele practici naționale și internaționale și legislația națională în domeniu, pentru toate programele de studii universitare, postuniversitare și de formare continuă și pentru alte tipuri de educație.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.1.2. Adaptarea fișelor disciplinelor la competențele cerute de angajatori și la rezultatele învățării urmărite de universitate pentru asigurarea actului calitativ al procesului de educație și formare.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.1.3. Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție al absolvenților privind procesul didactic, în contextul asigurării competențelor profesionale solicitate pe piața muncii.

Grad de realizare: îndeplinit;

Indicator de performanță: Nivelul de satisfacție al absolvenților privind procesul didactic asigurat de universitate > 50%.

Conform Studiului privind gradul de satisfacție al studenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de serviciile oferite în anul universitar 2023-2024 – raport nr. 15059/09.09.2024, la Facultatea de Inginerie, studenții programelor de studii de licență și master s-au declarat în proporție de 48,80% foarte mulțumiți, 35,20% mulțumiți, 6,40% relativ mulțumiți, 1,07% nemulțumiți și 8,53% foarte nemulțumiți de calitatea procesului de învățământ.

Activitatea 3.1.3. Investigarea gradului de satisfacție al angajatorilor privind nivelul de pregătire al absolvenților noștri.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.2.1. Creșterea creativității actului de predare și evaluare pentru ca disciplinele de studiu să devină cât mai atractive pentru studenți; realizarea unor lucrări aplicative cu caracter cât mai inovativ pentru a asigura însușirea deprinderilor și abilităților practice necesare unui specialist modern.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.2.2. Digitalizarea procesului de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților în scopul racordării la noile tehnologii digitale și nevoi ale studenților și angajatorilor.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 3.2.3. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ - peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 3.2.3. Îmbunătățirea permanentă a platformei de comunicare cu studenții și cursanții prin soluții digitale securizate și chiar prin platforme virtuale; utilizarea inteligenței artificiale și a mijloacelor de comunicare și multimedia moderne pentru a se asigura un acces permanent și rapid al studenților la materialele didactice, bibliografie și o comunicare facilă între profesor și student.

Grad de realizare: îndeplinit.

Indicatori de performanță planificați:

1. Promovabilitate anuală > 80% anii II-IV și 70% anul I;
2. Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți;
3. Promovabilitate examene finalizare > 90%;
4. Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%.

Grad de realizare: îndeplinit (Tabel nr. 1)

Tabel nr. 1

Realizarea indicatorilor de performanță pentru activitatea 3.2

Indicator de performanță	Grad de realizare	
	2023	2024
Promovabilitate anuală > 80% la anii II-IV și 70% anul I	87,48% (I) 91,62% (II-IV)	82,73% (I); 92,11% (II-IV)
Minim 30% dintre studenți să obțină media anuală 8.	69,20%	47,48%
Promovabilitate examene finalizare > 90%.	99,67%	93,40%
Reducerea abandonului școlar în anul I de studii cu 5%	12,37%	2,30%

Activitatea 3.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru modernizarea, mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor cu destinație didactică (săli de curs, amfiteatre, săli pentru seminare, proiecte, săli de sport, săli media etc.), dotarea informatică, echipamentele și dotările din cadrul laboratoarelor didactice și de cercetare, diversele materiale și utilități folosite în buna desfășurare a procesului didactic și de cercetare.

Grad de realizare: îndeplinit;

Modernizarea amfiteatrului BI1 pentru Societatea Antreprenorială Studentească.

Activitatea 3.3.2. Asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la activitățile didactice din universitate.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.3.3. Asigurarea de laboratoare specializate pentru asistarea studenților cu diferite deficiențe, pentru asigurarea egalității de șanse ale acestora.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.3.4. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale prin realizare de proiecte naționale, europene și acțiuni de sponsorizare din mediul de afaceri.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.3.5. Înnoirea și diversificarea materialelor didactice, pe baza planurilor anuale întocmite la nivelul fiecărui departament, cu fonduri de la facultăți - achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.

Indicator de performanță: Creșterea volumului de achiziții de publicații la nivelul fiecărei facultăți față de anul anterior; Creșterea numărului de acorduri bilaterale inter-instituționale (pe linie de bibliotecă) față de anul anterior; Creșterea numărului de cititori față de anul anterior;

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.4.1. Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini prin: oferta de programe de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare.

Indicator de performanță planificat: Creșterea numărului de studenți străini față de anul anterior.

Grad de realizare: parțial îndeplinit;

În anul universitar 2023-2024 numărul studenților străini veniți prin programul ERASMUS la Facultatea de Inginerie a fost de 4, același ca în anul precedent.

Activitatea 3.4.2. Dezvoltarea colaborării cu universitățile din străinătate pentru organizarea de programe de master comune și pentru îndrumarea în cotutelă a doctoranzilor.

Indicator de performanță planificat: Programe de master comune; doctoranzi în cotutelă.

Grad de realizare: îndeplinit;

Trei doctoranzi în cotutelă.

Activitatea 3.4.3. Facilitarea creșterii numărului de studenți și cadre didactice din UBc care să beneficieze de mobilități de studiu la universitățile din străinătate.

Indicator de performanță planificat: Creșterea numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa, față anul anterior; Creșterea numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate, față de anul anterior; Creșterea numărului de mobilități în cadrul Consorțiului „UP University” față de anul anterior.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.4.4. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în

curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBC, instruirea prin activități non-formale și informale).

Grad de realizare: îndeplinit;

Obiectivul 4. Încurajarea și sprijinirea activităților de cercetare științifică și tehnologică/ creație artistică/ performanță sportivă

Activitatea 4.1.1. Intensificarea publicării de articole în reviste științifice cu vizibilitate internațională, a gradului de participare la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, a publicării de cărți și monografii în edituri recunoscute, din țară și din străinătate, prin finanțarea acestei activități și din resursele Universității.

Indicator de performanță planificat: Publicarea a cel puțin 26 de articole cotate ISI și Proceeding ISI; cel puțin 25 articole BDI; cel puțin 46 de articole în volumele conferințelor; cărți, cursuri etc.; brevete de invenție.

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost publicate: 49 articole ISI/Proceeding ISI; 7 articole BDI; 130 în volumele conferințelor; 8 cărți/capitole de cărți/cursuri; 1 brevet de invenție.

Activitatea 4.1.2. Creșterea rolului cercetării științifice în evaluarea cadrelor didactice prin suplimentarea salarizării, acordarea de premii, stimulente etc;

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 4.2.1. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă cu finanțare europeană, națională - publică sau privată;

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o propunere de proiect de cercetare/ facultate.

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost depuse 9 proiecte în competiții naționale (6) și internaționale (3).

Activitatea 4.2.2. Realizarea de colaborări inter/ transdisciplinare la nivelul universității în vederea implementării de proiecte/ granturi și programe naționale și internaționale.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o colaborare la proiecte de cercetare științifică inter/ transdisciplinară a facultății cu alte facultăți din universitate.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 4.2.3. Implicarea agenților economici din mediul economico-social, pe baze contractuale, în realizarea de parteneriate în scopul derulării de proiecte de cercetare științifică și tehnologică.

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin 1 contract de cercetare, expertiză, consultanță sau asistență tehnică/ facultate realizat în parteneriat.

Grad de realizare: îndeplinit

Tabel nr. 2

1. Număr de proiecte de cercetare/ dezvoltare depuse în competiții naționale în calitate de coordonator	6
2. Număr de proiecte de cercetare depuse în competiții internaționale	3
3. Număr de proiecte de cercetare/ dezvoltare câștigate în competiții naționale în calitate de coordonator	1
4. Număr de proiecte de cercetare / dezvoltare câștigate în competiții internaționale	0
5. Număr de proiecte de dezvoltare în derulare în 2023	17
6. Număr de proiecte de cercetare derulate cu parteneri economici	5

Activitatea 4.2.4. Organizarea de manifestări științifice naționale/ cu participare internațională în domeniile de cercetare ale Universității.

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin o manifestare științifică organizată/ facultate.

Grad de realizare: îndeplinit – conferința internațională OPROTEH 2024

Activitatea 4.2.5. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 4.3.1. Dezvoltarea competențelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă ale cadrelor didactice tinere.

Indicatori de performanță planificați: Creșterea volumului publicisticii de specialitate a personalului didactic tânăr față de anul anterior.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 4.3.2. Încurajarea abilitării cadrelor didactice pentru asigurarea unei mase critice de specialiști în domeniile în care există învățământ de doctorat.

Indicator de performanță planificat: Cadre didactice abilitate în anul 2024

Grad de realizare: îndeplinit

Trei cadre didactice ale facultății au obținut abilitarea în 2024 (domeniul Ingineria mediului).

Activitatea 4.3.4. Consolidarea laboratoarelor de cercetare organizate la nivelul departamentelor.

Indicator de performanță planificat: Atragerea de noi cercetători în cadrul laboratoarelor.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 4.3.5. Dotarea și digitalizarea centrelor și laboratoarelor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă și integrarea acestora în sistemul național și internațional.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 4.4.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin un cerc științific studențesc activ sau o manifestare științifică studențească la facultate

Grad de realizare: îndeplinit

Sesiunea națională de comunicări științifice studențești „Ingineria – profesia viitorului”, ediția a VII-a, SNCSS Bacău 2024, 22 – 24 mai 2024

Activitatea 4.4.2. Implicarea masteranzilor și doctoranzilor în activitatea de cercetare a îndrumătorilor de disertație și doctorat.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 4.4.3. Sprijinirea și încurajarea studenților pentru a participa la școli de vară, sesiuni științifice naționale și internaționale, concursuri studențești.

Indicatori de performanță planificați: 1. Participarea studenților la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești din universitate; 2. Participarea studenților la sesiunile științifice și concursurile studențești naționale și internaționale.

Grad de realizare: îndeplinit

La Sesiunea națională de comunicări științifice studențești „Ingineria – profesia viitorului”, SNCSS Bacău 2024, au fost înscrise 154 de lucrări ale studenților de la ciclurile licență și master.

Obiectivul 5. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții

Activitatea 5.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivelul facultății.

Indicator de performanță planificat: Reprezentanți ai studenților în Consiliul facultății.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.1.2. Participarea studenților la evaluarea cadrelor didactice.

Indicator de performanță planificat: Realizarea evaluării cadrelor didactice de către studenți.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.2.1. Bază didactică adecvată - spații didactice, de cercetare, bibliotecă, bază sportivă etc.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.2.2. Rețea Wi-Fi unică la nivelul întregului campus universitar.

Indicator de performanță planificat: Asigurarea de resurse digitale fiecărui student, respectiv: licențe academice Office 365, adresă de e-mail, spațiu de stocare în cloud.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.2.3. Asigurarea de facilități și locuri pentru practica de specialitate.

Indicator de performanță planificat: Contracte de colaborare/ protocoale încheiate cu agenții economici în vederea realizării practicii de specialitate.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.3.2. Asigurarea spațiilor de cazare confortabile studenților în căminele universității.

Indicatori de performanță planificați: Implicarea studenților în activitatea de repartizare a acestora în cămine; Modernizarea căminelor UBc/ Darea în folosință a căminului studențesc nou.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.3.3. Asigurarea servirii mesei, de către studenți, la restaurantul universității.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.3.4. Asigurarea de locuri în taberele studențești.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.3.5. Sprijinirea studenților cu nevoi speciale prin asigurarea accesului și la activitățile extracurriculare.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.3.6. Încurajarea studenților privind participarea la activități de antreprenariat organizate de Societatea Antreprenorială Studențească.

Indicator de performanță planificat: Deplasări, vizite, cursuri de formare personală gratuite etc.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.3.7. Sprijinirea în carieră a studenților prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră și a activităților de promovare a locurilor de muncă la diferiți angajatori.

Indicatori de performanță planificați: Consiliere acordată studenților de către CCOC; Postare pe site-ul UBC a ofertelor de locuri de muncă transmise de către angajatori.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.3.8. Sprijinirea studenților pentru a participa la mobilități internaționale.

Indicator de performanță planificat: Asigurarea de burse ERASMUS studenților Universității.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.3.9. Acordarea de burse de merit, a burselor de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură; sprijinirea financiară a studenților cu probleme sociale – burse sociale și sprijin material.

Indicator de performanță planificat: Burse acordate/ sprijin material.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.3.10. Stabilirea, de comun acord cu studenții, de noi servicii necesare acestora, în limitele resurselor financiare existente sau prin depunerea unor proiecte în regim de competiție sau obținerea unor sponsorizări.

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 6. Îmbunătățirea relațiilor cu mediul economico-social

Activitatea 6.1.1. Extinderea numărului de parteneri din proiectul PNRR privind realizarea unui campus integrat pentru învățământ dual în municipiul Bacău;

Grad de realizare: îndeplinit

Sunt deschise discuții cu noi parteneri.

Activitatea 6.1.2. Cooptarea mediului privat în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin două acorduri de colaborare tehnico-științifică cu mediul privat.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 6.1.3. Colaborarea cu mediul economico-financiar, firmele și organizațiile publice în ceea ce privește încheierea unor protocoale de practică pentru studenți și pentru programe de Internship

Indicator de performanță planificat: Cel puțin un acord încheiat/facultate.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 6.2.1. Identificarea nevoii de resursă umană necesară mediului economico-social.

Indicator de performanță planificat: 1 cercetare privind necesarul de specialiști și competențe aferente acestora, solicitate pe piața muncii.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 6.2.2. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă.

Indicator de performanță planificat: Organizarea unui târg de joburi împreună cu Liga Studenților și AJOFM.

Grad de realizare: îndeplinit

11 oct. 2024 - Bursa de locuri de muncă pentru studenți.

<https://www.ub.ro/stiri-si-evenimente/universitatea-vasile-alecsandri-din-bacau-a-gazduit-bursa-locurilor-de-munca>

Activitatea 6.2.3. O Atragerea managerilor și specialiștilor de la firmele din zonă ca membri de onoare în Consiliul facultății și/sau în tutorate de practică sau suplinirea la plata cu ora a unor discipline.

Indicator de performanță planificat: Manageri/specialiști în Consiliul facultății.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 6.2.4. Încurajarea firmelor în acordarea unor burse de studiu pentru studenți și de atragere a studenților în activități de practică remunerată și internship.

Indicator de performanță planificat: Burse de studiu acordate de către firme.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 6.3.1. Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o acțiune la facultate.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 6.4.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate solicitate de mediul economico-social.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 6.4.2. Realizarea de ore de consultanță în afaceri la cererea mediului economico-social și a programelor de formare profesională.

Indicator de performanță planificat: Programe de formare profesională pentru agenții economici.

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 7. Sustenabilitate și capacitate instituțională

Activitatea 7.1.1. Elaborarea, revizuirea și adaptarea documentelor normative interne ale Universității în conformitate cu modificările legislative și necesitățile concrete de funcționare.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 7.1.2. Diminuarea riscurilor manageriale – identificare, analiză, plan de măsuri, monitorizare.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 7.1.3. Asigurarea transparenței în adoptarea deciziilor prin postarea, pe site-ul UBc, a tuturor documentelor cu caracter public, prevăzute în legislația în vigoare.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 7.2.1. Îmbunătățirea dotării bazei materiale prin proiecte câștigate, în curs de evaluare sau de depunere pe diferite fonduri de finanțare.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 7.2.2. Asigurarea fondului de dezvoltare al universității și dirijarea acestor resurse spre activitățile care sunt foarte urgente.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 7.3.1. Implicarea decidenților instituționali din sistemul public și privat în activitățile facultății.

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 8. Internaționalizare

Activitatea 8.1.1. Asigurarea de fonduri materiale și financiare care să încurajeze participarea personalului didactic și de cercetare, precum și a studenților și doctoranzilor la competiții de proiecte de cercetare-dezvoltare și de accesare a unor finanțări europene sau internaționale

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 8.1.2. Profesionalizarea personalului ce lucrează în cadrul relațiilor internaționale și asigurarea unor servicii conexe necesare comunicării și informării candidaților străini.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 8.1.3. Realizarea unei platforme cu oferta educațională a facultății, care să permită recrutarea studenților de pe o piață globală.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 8.2.1. Sprijinirea programelor ERASMUS prin încurajarea și sprijinirea financiară suplimentară a studenților și cursanților proprii în accesarea și participarea la aceste programe.

Indicator de performanță planificat: Creșterea numărului de studenți implicați în programe europene față de anul anterior.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 8.2.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din străinătate, în mod special cu universitățile din spațiul european și cu mai ales cu cele care pot adera la noile programe ERASMUS +

Indicator de performanță planificat: Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul facultății.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 8.2.3. Creșterea vizibilității Facultății de Inginerie în spațiul cercetării științifice/creației artistice/performancei sportive, prin diverse acțiuni de marketing, în vederea atragerii de proiecte internaționale și atragerii de studenți la studii prin diferite burse, granturi și programe.

Indicator de performanță planificat: Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul facultății.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 8.2.4. Realizarea, în continuare, de depuneri de proiecte pentru participare în Consorții de Universități Europene prin intermediul Consorțiului Universitar „UP University”.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 8.3.1. Participarea permanentă a la evaluări și ierarhizări internaționale, prin completarea la zi și cu celeritate a datelor solicitate.

Indicator de performanță planificat: Înscrierea în ranking-urile internaționale sau mărirea vizibilității acestora

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 8.3.2. Implicarea mai activă în diferite organisme europene și internaționale.

Indicator de performanță planificat: Participarea la activități derulate de asociații științifice europene sau de rețele internaționale de universități;

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 8.3.3. Dezvoltarea de programe de studii în limbi străine inclusiv prin dezvoltarea de programe joint degree și double degree cu universități din prestigiu din lume.

Indicator de performanță planificat: Inițiere programe

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 8.4.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri sau proiecte de cercetare.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate

Grad de realizare: îndeplinit: 3 profesori

Activitatea 8.4.2. Încurajarea și sprijinirea cotelor doctorale, astfel încât doctoranzii să aibă acces și la o experiență internațională

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă

Grad de realizare: îndeplinit

Acorduri de cotutelă cu Universitatea Tehnică a Moldovei, Republica Moldova și Universitatea Clermont-Auvergne, Franța.

Activitatea 8.5.1. Participarea la toate acțiunile programului Erasmus+ pentru învățământul superior: Acțiunea cheie 1 (KA1): Mobilitatea studenților și a personalului, Acțiunea cheie 2 (KA2): Cooperarea între organizații și instituții, Acțiunea cheie 3 (KA3): Suport pentru dezvoltarea politicilor și cooperare.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 1 proiect Erasmus+ KA2 sau KA3 derulat

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 8.5.2. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, în special cu cele din Consorțiul ”UP University”, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economice parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.)/facultate

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 8.5.3. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului facultății, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.

Indicatori de performanță planificați: Susținerea mobilității studenților cu fonduri proprii; realizarea unei mobilități de personal/facultate; cel puțin o mobilitate pentru studenții din grupuri dezavantajate socio-economic.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 8.5.4. Dezvoltarea participării active a comunității academice a facultății în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor

Resurse umane

Activitatea 9.1.1. Stabilirea organigramelor, identificarea posturilor critice și asigurarea acestora cu prioritate.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.1.2. Completarea anuală a numărului de posturi didactice, în vederea acoperirii ieșirilor naturale din sistem și asigurării includerii unor tineri de perspectivă sau a unor specialiști din mediul economic în corpul profesoral, în contextul în care Legea 199/2023 limitează numărul de ore alocate unui cadru didactic.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.1.3. Asigurarea cu cadre didactice ce au titlul de profesor universitar și conferențiar pentru toate domeniile de studii în conformitate cu cerințele ARACIS.

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost organizate concursuri pentru posturi de profesor și conferențiar la departamentele IMSI și ICA.

Activitatea 9.1.4. Echilibrarea structurală a personalului didactic pe funcții didactice (structura de piramidă).

Grad de realizare: parțial îndeplinit

Activitatea 9.1.5. Asigurarea necesarului de personal administrativ pentru buna funcționare a facultății.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.1.6. Identificarea și atragerea absolvenților valoroși spre cariera academică și de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.1.7. Creșterea nivelului de pregătire profesională a cadrelor didactice și de formare a personalului administrativ.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.1.8. Stabilirea unor criterii relevante și obiective privind evaluarea performanței profesionale în funcție de domeniile tematice abordate în cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău, în corelație cu standardele naționale prevăzute de legislația în vigoare.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.1.9. Stabilirea fișei postului pentru tot personalul, în concordanță cu legislația națională în vigoare, cu delimitarea clară a atribuțiilor, responsabilităților și a modului de evaluare a gradului de îndeplinire a acestora, în vederea identificării și recompensării meritului profesional.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.1.10. Îmbunătățirea continuă a regulamentului de normare și salarizare din cadrul universității, în baza autonomiei universitare, pentru a putea fi recompensați angajații cei mai merituoși.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.1.11. Aplicarea prevederilor ce derivă din legislația muncii și chiar negocierea unor condiții mai favorabile angajaților universității.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.1.12. Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic, care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.1.13. Colaborarea cu Sindicatul din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent și pentru negocierea Contractului colectiv de muncă la nivel de universitate.

Grad de realizare: îndeplinit

Resurse financiare

Activitatea 9.2.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli la nivel de universitate, facultăți, departamente și programe de studii.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.2.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.

Indicator de performanță planificat: Atragerea de resurse financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare/ dezvoltare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.2.3. Respectarea structurii cheltuielilor.

Indicator de performanță planificat: Asigurarea structurii de 80% cheltuieli de personal și 20% cheltuieli materiale din fondurile bugetare

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.2.4. Realizarea unor analize periodice privind sustenabilitatea financiară a facultății, departamentelor și programelor de studii.

Grad de realizare: îndeplinit (s-au întocmit și analizat lunar situațiile financiare în Consiliul Facultății).

Activitatea 9.2.5. Echilibrarea financiară a facultății/ departamentelor pentru păstrarea caracterului comprehensiv al universității.

Grad de realizare: îndeplinit

Resurse materiale

Activitatea 9.3.1. Identificarea de fonduri financiare pentru mentenanța și asigurarea funcționării spațiilor didactice, a laboratoarelor de cercetare, spațiilor administrative, a spațiilor destinate studenților (cămine, cantină, bibliotecă, baze sportive etc).

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.3.2. Realizarea unei planificări calendaristice privind mentenanța spațiilor din universitate și asigurarea condițiilor de funcționare a acestora.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.3.3. Extinderea bazei materiale prin darea în funcțiune a unui nou cămin și prin derularea unui proiect prin PNRR pentru realizarea unui centru de instruire și formare la Vatra Dornei.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.3.4. Asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la activitățile didactice și sociale din universitate.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.3.5. Asigurarea de laboratoare specializate pentru asistarea studenților cu diferite deficiențe, pentru asigurarea egalității de șanse ale acestora.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.3.6. Extinderea rețelei WI-FI universitare la nivelul celor două campusuri existente la ora actuală.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.3.7. Participarea, ca lideri de proiect, la realizarea unui campus integrat pentru învățământ dual în municipiul Bacău, care va permite dezvoltarea învățământului dual și la nivel de licență, master și doctorat.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.3.8. Digitalizarea laboratoarelor didactice ale universității prin derularea unui proiect de digitalizare în cadrul PNRR. Fiecare facultate va dispune de cel puțin un laborator modern.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.3.9. Menținerea autorizărilor ISU pentru fiecare corp de clădire vechi sau nou.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.3.10. Asigurarea resurselor financiare și materiale pentru asigurarea tuturor certificărilor și autorizărilor necesare bunei funcționări a spațiilor didactice, de cercetare, tehnice și sociale.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.3.11. Obținerea tuturor avizelor de funcționare, din punct de vedere sanitar, sanitar-veterinar, mediu, securitate și sănătate în muncă, situații de urgență

Grad de realizare: îndeplinit.

Resurse informaționale

Activitatea 9.4.1. Asigurarea unei platforme unice didactice și de comunicare a studenților cu cadrele didactice, la nivel de universitate, prin adoptarea platformei TEAMS.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.4.2. Achiziția tuturor resurselor software pentru activitatea administrativă și a resurselor software pentru activitatea didactică și de cercetare. Fiecare cadru didactic și student din universitate va avea acces la aplicații office, cu spațiu de stocare în cloud de minim 100 GB, adresă de e-mail, pe perioada desfășurării activităților didactice.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.4.3. Dezvoltarea și îmbunătățirea platformei de management universitar al studenților UMS, cu module noi care să faciliteze o comunicare mai simplă și rapidă a studenților cu structurile administrative ale universității.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.4.4. Asigurarea de acces studenților și cadrelor didactice, la software-urile de determinare a similitudinii lucrărilor de casă sau a celor științifice.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.4.5. Stabilirea unor reguli interne de acces și utilizare a resurselor informatice în cadrul universității „Vasile Alecsandri” din Bacău și de securitate cibernetică.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.4.6. Asigurarea de resurse informatice persoanelor cu dizabilități pentru a avea același acces la studii cu restul colegilor.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.4.7. Asigurarea de abonamente la bazele de date științifice internaționale și de colaborare inter-bibliotecară cu alte universități din țară și străinătate.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.4.8. Asigurarea posibilității de a recurge la utilizarea unor aplicații comerciale în regim academic, în afara universității, pentru diverse domenii de studii.

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 10. Responsabilitatea socială

Activitatea 10.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o participare a Facultății la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 10.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o participare a facultății la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 10.2.1. Crearea unui climat de muncă, care să asigure un moral îmbunătățit angajaților.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 10.2.2. Managementul riguros al tuturor riscurilor și a riscurilor de imagine, prin evitarea incidentelor negative și a expunerii publice cauzate de acestea.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 10.2.3. Transparență totală în activitatea decizională.

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 11. Asigurarea avantajului competitiv

Activitatea 11.1.1 Actualizarea permanentă a site-ului facultății și îmbunătățirea versiunilor în limba engleză și limba franceză.

Activitatea 11.1.2. Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității (culori, siglă, slogan, mascotă);

Activitatea 11.1.3. Dezvoltarea relațiilor cu universitățile și mediul socio-economic din România și din străinătate.

Activitatea 11.1.4. Realizarea campaniilor de promovare on-line, inclusiv pe site-urile de socializare cu ajutorul studenților.

Activitatea 11.1.5. Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața studenților și a Facultății.

Activitatea 11.1.6. Organizarea, în continuare, a evenimentelor de tipul „Porțile deschise” cu liceele din județ și chiar din județele învecinate.

Activitatea 11.1.7. Continuarea organizării Caravanei Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău în licee, în colaborare cu Liga Studenților.

Activitatea 11.1.8. Participarea la târguri educaționale naționale.

Activitatea 11.1.9. Promovarea „Alumni” – ca mijloc de încheiere a unei comunități de specialiști reprezentativă pentru universitate.

Activitatea 11.1.4. Promovarea Editurii Alma Mater a Universității.

Indicatori de performanță planificați: Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online; Realizarea comunicatelor de presă; Promovarea ofertei educaționale pe Facebook, Instagram, TikTok, Google și Youtube; Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic și cultural, fizic sau online); Realizarea „Caravanei educaționale” (fizic sau online); Promovarea evenimentelor facultății la postul Academic TV și la postul de radio studentesc UNSR Bacău; Menținerea și îmbunătățirea platformei de admitere pentru înscrierea online.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 11.2.1. Consolidarea și dezvoltarea parteneriatului cu studenții.

Activitatea 11.2.2. Dezvoltarea dialogului social cu Sindicatul și cu Liga studenților din universitate.

Activitatea 11.2.3. Încheierea de protocoale de cooperare, în domeniile didactic și de cercetare, cu un număr cât mai ridicat de societăți comerciale, instituții culturale și sportive.

Activitatea 11.2.4. Realizarea de acorduri de colaborare și parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale din domeniile de interes ale Facultății.

Activitatea 11.2.5. Menținerea și dezvoltarea de noi relații de colaborare instituțională cu administrațiile publice centrale și locale.

Activitatea 11.2.6. Colaborarea cu alte universități și cu mediul economic pentru desfășurarea, în comun, a unor proiecte didactice și de cercetare.

Activitatea 11.2.7. Realizarea unor parteneriate cu instituții media pentru a promova imaginea facultății cu resurse minime.

Activitatea 11.2.8. Crearea unor baze de date care să vizeze: oferta privind locuri de muncă pentru studenți primită de la angajatori, programe de internship, burse de performanță, sociale și din alte surse, oferte și locuri de practică; oferta studenților cu serviciile pe care aceștia le pot oferi către mediul economic; oferta Universității în domeniul cercetării, consultanței și asistenței tehnice, expertizei de specialitate, creației artistice, performanței sportive etc..

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 12. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și obligațiile de conformare la care Universitatea a subscris

Activitatea 12.1.1. Identificarea modificărilor cerințelor legale, reglementate, obligațiile de conformare aferente anului 2024 și evaluarea conformării.

Indicatori de performanță planificați: Actualizarea listei cerințelor legale; Întocmirea raportului de evaluare a conformării cu cerințele legale.

Grad de realizare: *îndeplinit*

Obiectivul 13. Ținerea sub control a aspectelor de mediu și a riscurilor pe linie de SSM

Activitatea 13.1.1. Gospodărirea judicioasă a resurselor energetice (apă, gaz metan, energie electrică)

Indicator de performanță planificat: Reducerea consumului de energie cu 5%, față de 2023.

Grad de realizare: *îndeplinit*

Activitatea 13.1.2. Colectarea selectivă a deșeurilor și predarea acestora în vederea eliminării/valorificării de către firmele specializate

Indicator de performanță planificat: Valorificarea/ eliminarea în proporție de 80% a deșeurilor colectate.

Grad de realizare: *îndeplinit*

Activitatea 13.1.3. Dotarea cu echipamente de protecție individuală sau la nivel de compartiment acolo unde se impune

Indicator de performanță planificat: Niciun incident cauzat de lipsa echipamentelor de protecție.

Grad de realizare: *îndeplinit*

Activitatea 13.1.4. Monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor.

Indicator de performanță planificat: Raport de evaluare medicală.

Grad de realizare: *îndeplinit*

3.3. Performanța proceselor și conformitatea produselor/serviciilor

3.3.1. Procesul educativ

În conformitate cu Declarația de politică și obiectivele SIM asumate, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău realizează anual evaluarea programelor de studii în vederea verificării conformării cu prevederile legale în vigoare și evaluarea cadrelor didactice. Evaluarea cadrelor didactice are loc pe componenta didactică, cercetare și servicii aduse instituției și comunității. Evaluarea cadrelor didactice se face de către studenți, de două ori pe an, după fiecare sesiune încheiată și anual de către colegi și de către management. Evaluarea activității de cercetare se face anual, la începutul lunii septembrie și are în vedere rezultatele obținute în anul calendaristic anterior și anul curent până la data de 31 august. Evaluarea serviciilor aduse instituției și comunității se face anual.

În anul 2024, prin comisia CEAC din facultate, au fost realizate următoarele activități:

- a. elaborarea Raportului de evaluare internă a programelor de studii din facultatea de Inginerie pentru anul 2023-2024, înregistrat cu nr. 310/07.02.2024;
- b. elaborarea Raportului privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți/cursanți pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2023-2024, semestrul I, înregistrat cu 1482/15.04.2024 și aprobat de C.F. în ședința din 16.04.2024.
- c. elaborarea Raportului privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți/cursanți pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2023-2024, semestrul II, înregistrat cu 4846/22.11.2024 și aprobat de C.F. în ședința din 22.11.2024.
- d. elaborarea Raportului privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți/cursanți pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2023-2024, înregistrat cu nr. 4888/27.11.2024 și aprobat de C.F. în ședința din 03.12.2024.
- e. elaborarea Raportului privind promovabilitatea studenților facultății de Inginerie pentru anul 2023-2024, semestrul I, înregistrat cu nr. 1474/12.04.2024, aprobat de C.F. în ședința din 16.04.2024.

- f. elaborarea Raportului privind promovabilitatea studenților facultății de Inginerie pentru anul 2023-2024, semestrul II, înregistrat cu nr. 71/14.01.2025, aprobat de C.F. în ședința din 14.01.2025.

3.3.2. Procesul de cercetare

Activitatea de cercetare științifică și transfer tehnologic reprezintă una dintre misiunile fundamentale ale Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, înscrisă în Carta proprie. Activitatea de cercetare științifică în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este atestată, conform HG nr. 1062/2011.

Cercetarea științifică a urmărit angrenarea tuturor resurselor umane și materiale ale Universității, astfel încât să se constituie într-un element de promovare a imaginii acesteia ca instituție de învățământ superior cu potențial inovator.

S-a urmărit dezvoltarea echilibrată a procesului de cercetare științifică la toate facultățile și departamentele din cadrul universității, avându-se în vedere diversificarea și creșterea nivelului științific al cercetărilor în toate domeniile de cercetare ale universității.

În anul 2024 Facultatea de Inginerie a îndeplinit parțial obiectivele de cercetare. *Au fost publicate 30,366 articole ISI, 4,38 de articole BDI/B+, 3,80 Proceeding ISI, 5,25 cărți în edituri naționale și un (1) capitol de carte la o editură internațională.* În cadrul ședințelor în departamente, cât și în cadrul Consiliului Facultății de Inginerie, s-a analizat situația nerealizării acestor obiective și s-au stabilit măsuri care constau în antrenarea doctoranzilor în realizarea acestor articole din date experimentale sau un articol de tip Review din domeniul tezelor de doctorat. De asemenea se vor antrena toate cadrele didactice, în special cele tinere pentru a reglementa și acest obiectiv.

3.4 Performanța în domeniul sănătății și securității în muncă

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune ca efectele activităților sale asupra mediului să fie în limitele legale și/ sau de reglementare în vigoare și să acționeze pentru diminuarea continuă a acestora, să identifice, evalueze și să țină sub control toate aspectele de mediu prezente, anterioare, reale și potențiale, pozitive sau negative.

Procesul de identificare a **aspectelor de mediu** se realizează prin analizarea proceselor, serviciilor, pe faze, operații, zone de activitate, luând în considerare condițiile de funcționare normale, anormale și situațiile de urgență posibile. Este un proces continuu și sunt actualizate la fiecare modificare apărută în activitățile desfășurate. Pentru identificarea aspectelor de mediu se iau în considerare următorii factori:

- emisii în aer (centrala termică, emisii laboratoare);
- deversări la canalizarea municipalității;
- gestionarea deșeurilor;
- contaminarea solului;
- utilizarea materialelor și a energiei;
- probleme referitoare la comunitate și la mediul local.

Prin procesul de identificare și evaluare a aspectelor de mediu respectiv a riscurilor asociate aspectelor de mediu s-au stabilit și care sunt *aspectele de mediu semnificative* pe care Universitatea le poate ține sub control și asupra cărora poate avea influență. Referitor la aspectele de mediu și SSM la nivelul Universității, anual, este stabilit un „Program de management MSSO” (F 409.10).

În anul 2024 nu au fost înregistrate incidente de mediu.

De asemenea, în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău se acordă o atenție deosebită activității de **gestionare a deșeurilor**, aceasta realizându-se selectiv pentru toate tipurile de deșeuri identificate. Există contracte de preluare selectivă a deșeurilor pentru hârtie, PET, metal, sticlă, lămpi electrice, tonere, acumulatori, uleiuri arse și uleiuri minerale.

La nivelul Universității, există firme în lista furnizorilor agreeți care pot oferi servicii de neutralizare a substanțelor periculoase rezultate în urma lucrărilor de laborator (din cadrul Facultății de Inginerie și a Facultății de Științe). Pentru deșeurile valorificate se păstrează înregistrările la Serviciul Financiar-Contabil.

Anual este întocmit „Raport evaluarea conformării cu cerințele aplicabile MSSO”.

Au fost identificate **situațiile de urgență** și au fost stabilite:

- planul pentru situații de urgență;
- situațiile de urgență și a accidentelor potențiale la nivel de compartiment/Universitate;
- programul de măsuri în vederea prevenirii situațiilor de urgență și accidentelor potențiale;
- lista folosințelor care pot fi afectate în cazul apariției unei poluări accidentale;
- lista planurilor de intervenție în caz de accidente.

La nivelul universității sunt organizate, periodic, simulări privind situațiile de urgență, conform „Planului pentru situații de urgență”, întocmit anual. În anul 2024 nu au fost înregistrate situații de urgență.

Monitorizarea stării de sănătate se face pe bază de contract, de către un cabinet de medicina muncii autorizat. Conform rapoartelor medicului de medicina muncii, în anul 2024 nu a fost înregistrat niciun caz de îmbolnăvire profesională.

Activitățile privind **sănătatea și securitatea muncii** sunt conduse de către responsabilul SSM și sunt desfășurate de personalul propriu.

Activitățile privind **sănătatea și securitatea muncii** sunt conduse de către responsabilul SSM și sunt desfășurate de personalul propriu. Conform cerințelor din SIM și a cerințelor legislative în domeniul sănătății și securității muncii, la nivelul Universității au fost identificate pericolele și au fost evaluați factorii de risc de accidente și îmbolnăviri profesionale specifice fiecărui loc de muncă.

De menționat și faptul că Universitatea are toate autorizațiile de funcționare cu valabilitate nelimitată.

Referitor la **responsabilitatea socială**, Universitatea respectă principiul libertății alegerii locului de muncă, a profesiei, meseriei sau a activității pe care urmează să o presteze salariații. Salariaților Universității le sunt recunoscute: dreptul la plată egală pentru muncă egală, dreptul la negocieri colective, dreptul la protecția datelor cu caracter personal precum și dreptul la protecție împotriva concedierilor colective.

În cadrul Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău, în relațiile de muncă, funcționează principiul egalității de tratament față de toți salariații, sunt respectate principiul nediscriminării, precum și principiul egalității de șanse între femei și bărbați. Relațiile de muncă se bazează pe principiul consensualității și al bunei credințe.

Orice salariat care prestează o muncă în cadrul Universității beneficiază de respectarea demnității și a conștiinței sale, fără nicio discriminare. Universitatea, în activitățile sale, nu utilizează munca minorilor.

Programul de lucru este, de regulă, unitar pentru întregul personal, dar pentru salariații cu sarcini specifice programul de lucru poate fi diferit. Durata normală a timpului de muncă este de opt (8) ore pe zi, patruzeci (40) de ore pe săptămână, realizate prin săptămâna de lucru de cinci (5) zile.

În anul 2024 nu a fost dată nicio sancțiune disciplinară. Munca suplimentară a fost compensată cu timp liber pentru personalul nedidactic și plata cu ora pentru personalul didactic. Nu au fost date decizii de discriminare a salariaților. Universitatea nu utilizează munca forțată și obligatorie.

3.5. Neconformități și acțiuni corective

În cadrul auditurilor interne respectiv a auditurilor de supraveghere/recertificare realizate în anul 2024, nu au fost înregistrate neconformități. Pentru rezolvarea observațiilor identificate, au fost întocmite planuri de măsuri pentru rezolvarea acestora (acolo unde a fost cazul).

3.6. Rezultatele monitorizării și măsurării

Monitorizarea SIM a constat în:

- evaluarea stadiului realizării obiectivelor propuse (vezi pct. III.2 din prezentul raport);
- monitorizarea programelor de studii (vezi pct. III. 3.1 din prezentul raport);
- monitorizarea activității de cercetare (vezi pct. III. 4.1.2 din prezentul raport);
- gestionarea deșeurilor (vezi pct. III.3.2 – obiectivul 15 și pct. III.3.3 din prezentul raport);
- evaluarea stării de sănătate a salariaților UBc (vezi pct. III.3.3 din prezentul raport).

3.7. Îndeplinirea obligațiilor de conformare

Anual se realizează identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și obligațiile de conformare la care Universitatea a subscris.

3.8. Rezultatele auditurilor

Auditul intern s-a desfășurat conform planului de audit 20881/31.10.2024, în data de 07.11.2024. Conform raportului de audit nr. 21339/08.11.2024 nu au identificate neconformități și nici nu au fost formulate observații.

3.9. Performanța furnizorilor externi

În anul universitar 2023-2024, la nivelul facultății și-a desfășurat activitatea 10 cadre didactice asociate. Acestea îndeplinesc cerințele legale pentru ocuparea posturilor respective.

IV Aspectele de mediu semnificative

4.1 Controlul resurselor

Neaplicabil

4.2 Gestionarea deșeurilor periculoase

Neaplicabil

4.3 Sustenabilitatea campusului

Neaplicabil

V. NEVOILE ȘI AȘTEPTĂRILE PĂRȚILOR INTERESATE, INCLUSIV OBLIGAȚIILE DE CONFORMARE

Neaplicabil

VI. COMUNICAREA (COMUNICĂRILE) RELEVANTE DE LA PĂRȚILE INTERESATE, INCLUSIV RECLAMAȚIILE

Există o comunicare continuă între diferitele structuri ale Universității (facultăți, SSD, CCOC etc.) și părțile interesate: mediul de afaceri, unități de învățământ preuniversitar, studenți etc., atât în ceea ce privește activitățile de educație/formare profesională și de cercetare științifică cât și în ceea ce privește activitățile de dezvoltare instituțională. Astfel, are loc un dialog permanent cu reprezentanții angajatorilor, ai administrației publice, ai instituțiilor de învățământ preuniversitar etc., cu ocazia diferitelor activități organizate de către Universitate/Facultate sau de către partenerii/colaboratorii instituționali. Informațiile obținute sunt utilizate ulterior de conducerea universității/facultății în procesul decizional. De asemenea, dialogul cu studenții se desfășoară permanent.

Semestrial se realizează evaluarea cadrelor didactice, conform procedurii operaționale PO 05, informațiile obținute fiind aduse la cunoștință și discutate cu fiecare cadru didactic în parte, în vederea îmbunătățirii procesului educațional.

Nu au existat reclamații.

VII. ADECVAREA RESURSELOR

Conducerea facultății a identificat prioritățile și a alocat resursele financiare, umane și materiale necesare realizării obiectivelor SIM asumate. La data de 01.01.2024, personalul facultății se prezintă astfel:

- cadre didactice – 50 titulari (100% cu titlul științific de doctor) și 10 cadre asociate care predau în regim de plata cu ora;
- personal didactic auxiliar – 8.

VIII. REZULTATELE PARTICIPĂRII ȘI CONSULTĂRII

Neaplicabil

IX. RISCURI ȘI OPORTUNITĂȚI, INCLUSIV ANALIZA RISCURILOR DE SĂNĂTATE ȘI SECURITATE ÎN MUNCĂ

În anul 2024 a continuat procesul de identificare și reevaluare a riscurilor la nivelul fiecărei structuri organizatorice și a fost actualizat *Registrul de riscuri* la nivel de Universitate/Facultate. În decursul anului *nu s-au materializat riscurile majore identificate*, care să impună luarea de măsuri conform planului stabilit. *Pentru celelalte categorii de riscuri, măsurile adoptate au condus la menținerea în limite acceptabile a riscurilor reziduale.* A fost analizată și actualizată lista funcțiilor sensibile.

X. EFICACITATEA ACȚIUNILOR ÎNTREPRINSE PENTRU A TRATA RISCURILE ȘI OPORTUNITĂȚILE

A fost elaborat programul de dezvoltare SCIM. A fost evaluat stadiul implementării standardelor privind controlul intern managerial la data de 31.12.2024 (evaluarea a evidențiat că sistemului de control intern managerial este conform cu standardele cuprinse în Ordinul SGG nr. 600/2018).

XI. STADIUL INVESTIGĂRILOR INCIDENTELOR ȘI ACȚIUNILOR CORECTIVE

În anul 2024 nu a fost înregistrat niciun incident cauzat de lipsa echipamentelor de protecție.

A fost dată o singură sancțiune disciplinară (sub formă de avertisment scris).

În cadrul auditurilor interne respectiv a auditurilor de supraveghere nu au fost înregistrate neconformități. Pentru rezolvarea observațiilor identificate, au fost întocmite planuri de măsuri (acolo unde a fost cazul).

XII. MODIFICAREA CIRCUMSTANȚELOR, INCLUSIV EVOLUȚIA CERINȚELOR LEGALE ȘI A ALTOR CERINȚE REFERITOARE LA SĂNĂTATEA ȘI SECURITATEA ÎN MUNCĂ

Neaplicabil.

XIII. OPORTUNITĂȚI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE

- îmbunătățirea serviciilor pentru a satisface cerințele studenților și altor părți interesate relevante (angajatori/ autorități locale/ regionale/ naționale/ colaboratori/ parteneri), precum și pentru a aborda necesități și așteptări viitoare, în vederea creșterii satisfacției acestora;
- identificarea cerințelor care devin obligații de conformare și care pot genera riscuri și oportunități;
- abordarea integrată a sistemelor de management implementate în universitate (SIM și SMSA);
- conformarea cu cerințele standardelor ISO 21001:2019 și ISO 27001:2023 și, eventual, integrarea acestora în sistemul integrat de management implementat în universitate;
- actualizarea informațiilor documentate sau elaborarea unor documente noi, conform cerințelor legale și de reglementare aplicabile;
- instruirea personalului și urmărirea eficacității instruirilor furnizate;
- identificarea, evaluarea/reevaluarea și stabilirea unor măsuri concrete de control, aferente proceselor și activităților desfășurate;
- îmbunătățirea performanței și eficacității SIM (urmărirea îndeplinirii indicatorilor minimali de performanță stabiliți și identificarea unor soluții pentru referințele suplimentare (standarde, indicatori de performanță ARACIS, CNATDCU).

XIV. ANALIZA POLITICII DE CALITATE, MEDIU, SECURITATE ȘI SĂNĂTATE ÎN MUNCĂ ȘI SIGURANȚA ALIMENTELOR

Neaplicabil

XV. CONCLUZII

Atât Sistemul Integrat de Management (SIM) cât și Sistemul de Management al Siguranței Alimentelor (SMSA), implementate în cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău, sunt documentate, aplicate corespunzător și se dovedesc a fi eficiente în realizarea politicilor și îndeplinirea obiectivelor stabilite în cadrul Universității.

Întocmit,
Prodecan

Prof.univ.dr.ing.habil. Florin-Marian Nedeff

Avizat,
Decan

Prof.univ.dr.ing.habil. Mihela Panainte-Lehăduș